



GERÊNCIA EXECUTIVA DE APOIO A GESTÃO GEAG



Sistema
Fiep

FIEP
SESI
SENAI
IEL

ESTRUTURA GEAG

“SER REFERÊNCIA NO APOIO A GESTÃO EM BUSCA DA PERENIDADE DO SISTEMA INDÚSTRIA”

VISÃO GEAG

AGENDA

► Apresentação da Área:

- Time
- Atividades

► Breve Histórico

► Interfaces com o Departamento Nacional

► Orçamento da Área

► Aprofundamento

► Gerência de Planejamento, Orçamento e Monitoramento

► Gerência de Governança, Projetos e Processos

52

pessoas



NICOLE MACCALI

GERENTE EXECUTIVA DE APOIO A GESTÃO

27

pessoas



PATRÍCIA DE CASTRO DE LIMA

GERENTE DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E MONITORAMENTO



COORDENAÇÃO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO TÁTICO

11 Analistas / 1 estagiário



COORDENAÇÃO DE ESTUDOS, ANÁLISES E RELATÓRIOS

5 Analistas



COORDENAÇÃO DE ORÇAMENTO, CUSTOS E RATEIOS

6 Analistas / 1 estagiário

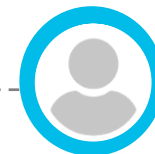
24

pessoas



ANA PAULA WALTER BERTOGLIO

GERENTE DE GOVERNANÇA, PROJETOS E PROCESSOS



COORDENAÇÃO DE GOVERNANÇA

4 Analistas / 1 Designer / 1 Assistente / 1 Auxiliar



COORDENAÇÃO DE PROCESSOS E MELHORIA CONTÍNUA

6 Analistas / 1 Assistente / 1 estagiário



COORDENAÇÃO DE PROJETOS

6 Analistas / 1 estagiário

GEAG

ENTREGA
DE VALOR

Suportar as definições estratégicas com dados qualificados e análises visando a perenidade e a sustentabilidade do Sistema Fiep.



ANALYTCS

FOCO

Suportar o modelo de atendimento + Uns/Ans com relatórios, indicadores, informações e análises que permitam a gestão da jornada do atendimento para os clientes, a melhoria contínua dos serviços e processos e a geração de insights para o negócio a partir dos dados provenientes dos processos do atendimento e dos sistemas utilizados para a operação e demais dados de negócio (venda, cadastros, clientes, campanhas, produtos, etc.)

Operacionalizar o modelo de governança corporativa do Sistema Fiep, entregando conformidade, transparência, prestação de conta e gestão colegiada.



ENTREGA
DE VALOR



SECRETARIA DE GOVERNANÇA

- Operacionalização das agendas e trâmites de secretaria:
- Conselho de Representantes
- Conselhos Regionais
- Diretoria Financeira Fiep
- Conselhos Fiscais
- Comitês e Comissões

PATROCÍNIOS

- Patrocínios Sesi e Senai

PRESTAÇÃO DE CONTAS

- Prestações de contas (Fiep, Sesi, Senai, IEL + Relatório Sustentabilidade)
- Portal da Transparência
- Fiscalização contínua





ENTREGA DE VALOR

Garantir alinhamento entre a estratégia e a execução dos projetos de interesse do negócio, promovendo a transformação e melhoria contínua com foco em resultado e assegurando a governança através das melhores práticas de gestão de projetos, processos e melhoria contínua.

PROJETOS

- Prover metodologia;
- Garantir alinhamento sistêmico;
- Olhar para a sinergia e impacto entre as iniciativas;
- Realizar reports periódicos aos envolvidos e partes interessadas;
- Dar foco nas entregas conforme planejadas.
- Garantir a integração entre cronogramas
- Dar visibilidade dos projetos e promover tomadas de decisão
- Levantar e mitigar possíveis riscos
- Promover gestão de mudança

PROCESSOS E MELHORIA CONTÍNUA

- Mapear, organizar e melhorar processos através de técnicas, modelos, estratégias e metodologias específicas;
- Apoiar no desenvolvimento e revisão da documentação normativa relativa ao processos internos;
- Acompanhar dados e estabelecer indicadores
- Garantir o cumprimento do ciclo de melhoria contínua (planejar, fazer, checar e agir).



Organizar e monitorar o processo de definição das estratégias, provendo análises e dados, desdobrando no processo de planejamento e orçamento.



ENTREGA
DE VALOR

PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO TÁTICO/OPERACIONAL

- Elaborar e desdobrar o planejamento, suas etapas, interfaces e diretrizes táticas e operacionais.
- Padronização e construção das estruturas Produção e Orçamento, com base no desdobramento da PCR DN.
- Fechamento, análise e disponibilização de produção: SESI, SENAI e IEL
- Alinhamentos e atualizações das regras de negócios para a contabilização dos indicadores de produção
- Monitoramento e controle do portfólio de serviços do SESI, SENAI e IEL
- Realizar a gestão e acompanhamento da produção, orçamento e elaboração de forecast.
- Orientar e acompanhar o atendimento do critério de rateio para as unidades

CUSTOS E RATEIO

- Realizar a análise e definição dos parâmetros de custos, apoiando as áreas na definição de políticas de preço, estudos de viabilidade e descrição de fichas técnicas.
- Definir, estabelecer e atualizar as normas e critérios de rateio.
- Apoiar nos questionamentos feitos pelo TCU sobre os rateios entre as entidades
- Acompanhamento dos Investimentos, execução orçamentária, forecast e desdobramento de restos a pagar.
- Gestão e Prestação de contas do projeto PAC
- Gestão, acompanhamento e monitoramento do orçamento, plano de trabalho e indicadores da FIEP.
- Apoio à comissão de orçamento Conselho Nacional do Sesi

ESTUDOS, ANÁLISES E RELATÓRIOS

- Elaboração do material e análises dos conselhos regionais, prestação de contas e plano de ação – SESI/SENAI/IEL
- Monitoramento, simulações e apoio à definição de estratégias para atendimento da Gratuidade SESI/SENAI
- Aderência e monitoramento do planejamento orçamentário e de produção ao planejamento estratégico nacional, plano de gestão e diretrizes do negócio
- Monitoramento e gestão da carteira dos projetos do portal SGF
- Análise de viabilidade dos resultados, impactos de novos serviços, estudos de cenários e projeções
- Desenvolvimento de painéis em Power BI para agilizar as análises dos dados



2020

UNIÃO DAS ÁREAS DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Visão única de orçamento (Negócios e Corporativo), produção, custos e rateios

CONSTRUÇÃO FICHAS TÉCNICAS DE SERVIÇOS - CUSTOS

Detalhamento da composição de custos dos serviços e desdobramentos de custos operacionais.

APOIO NA POLÍTICA COMERCIAL COM BASE EM CUSTOS

Iniciamos pelo Ensino Médio, a precificação dos serviços com base em custos.

INTERNALIZAÇÃO DA EQUIPE DE PROJETOS

Atuação em projetos com equipe e metodologias próprias

ATUAÇÃO VOLTADO PARA OS PROJETOS DOS NEGÓCIOS

Intensificação do apoio aos projetos de apoio aos Negócios

2021

ADEQUAÇÃO ORÇAMENTÁRIA ESTRUTURA MATRICIAL

Adequação orgânica sem causar impacto às operações dos negócios e processos internos.

REUNIÕES MENSAIS DE RESULTADOS

Monitoramento dos resultados nos níveis operacionais, tático e estratégico.

MIGRAÇÃO E MELHORIA DO PAINÉL DE ACOMPANHAMENTO DA PRODUÇÃO

Migração da ferramenta QlikView para Power BI, incluindo melhorias e redução de tempo no processo de fechamento (implementação abr/22).

PORTAL DE PROJETOS E PROCESSOS

Consolidação do uso das ferramentas em gestão de projetos com a reestruturação do Portal de Projetos

LÍDERES DE PROJETOS

Programa de capacitação para líderes de projetos (ferramentas e comportamental)

IMPLANTAÇÃO DA SECRETARIA INTEGRADA DE GOVERNANÇA

Unificação dos fóruns de Governança.

2022

CENTRALIZAÇÃO ORÇAMENTO

Com foco na padronização, organização e monitoramento contínuo, passamos a acompanhar detalhadamente as áreas.

PLANEJAMENTO 2023

Planejamento único, construído junto às unidades *in loco*, com a participação ativa das áreas de gente, comercial e marketing. Informações disponibilizadas em 02/jan/23 nos painéis de BI e retificação com ajustes pontuais.

NOVO PORTAL DE PROJETOS E PROCESSO

Melhoria nas funcionalidades, BIs e Gestão do Conhecimento

BI DE PATROCÍNIOS SESI E SENAI

Acesso às informações em tempo real

2023

IMPLEMENTAÇÃO DO MONITORAMENTO DE RESULTADOS UNIDADES DE NEGÓCIO, ÁREAS DE APOIO E SUPORTE

Cada área possui um focal na GPOM para apoiar, orientar e acompanhar seu orçamento.

PLANEJAMENTO 2024

Formato personalizado por negócio e área. Desenvolvimento de ferramentas de Planejamento, integrando Produção, orçamento, política comercial de forma automática e on line.

NOVO PORTAL DE GOVERNANÇA

Melhoria nas funcionalidades do portal, gestão de acessos, monitoramento das ações

MÓDULO DE PROJETOS

Implantação do piloto do Módulo de Projetos pra apoio no controle orçamentário dos projetos

INTERFACE COM O DEPARTAMENTO NACIONAL



Planejamento Estratégico

O desdobramento do Plano Estratégico Sistêmico pelos Departamentos Regionais tem como principal objetivo o fortalecimento da atuação sistêmica e, conseqüentemente, da consolidação da marca do SESI, SENAI e do IEL em todo território nacional.



Comissão Orçamento Sesi

O apoio a Comissão de Orçamento Sesi junto ao Conselho Nacional tem como objetivo fomentar a transparência entre os Estados e fiscalizar a execução orçamentária, através dos indicadores orçamentários, financeiros, patrimonial e o índice de liquidez. Sendo de responsabilidade do Relator do DR PR 15 unidades.



Produção e Orçamento

O Plano de Ação e Orçamento é um documento obrigatório para o SESI, SENAI e IEL. Ele consolida o caminho que será percorrido, ao longo do exercício, em prol dos objetivos institucionais e é subsídio para elaboração do Relatório de Gestão.



Programa de Eficiência da Gestão

O Programa de Eficiência da Gestão consiste na definição de indicadores e referenciais nacionais, assim como medidas que incentivem e contribuam para elevação da eficiência e redução das assimetrias entre os Departamentos Regionais.



Monitoramento

Avaliar os painéis e relatórios de monitoramento de indicadores da estratégia, táticos e operacionais existentes e aqueles acompanhados e disponibilizados pelo Departamento Nacional, identificando os pontos de atenção relativos aos melhores e aos piores desempenhos.

Transparência e Gestão de Imóveis

A governança atua para atualização do Portal da Transparência e na fiscalização contínua, contribuindo para elevar a eficiência e reduzir assimetrias. Elabora e atualiza os dados próprios da governança no portal de transparência e realiza interface com áreas envolvidas para a correta disponibilização de dados e cumprimento de cronograma. Na Gestão de Imóveis desempenha interface entre o DN e DR, atuando desde a solicitação da pauta deliberativa até o envio do processo para aprovação do Conselho Nacional, garantindo assim a conformidade e eficiência das operações imobiliárias.

INDICADORES NACIONAIS INTERFACES



BI Programa de Eficiência da Gestão

sistemafiep.sharepoint.com/sites/Integra/SitePages/Aprimoramento%20do%20Gest%20e%20-%20%20ases.aspx

O PROGRAMA

O Programa de Eficiência da Gestão consiste na definição de indicadores e referências nacionais, bem como de medidas que incentivem o cumprimento pelos departamentos regionais, contribuindo para elevação da eficiência e para a redução das assimetrias de resultados.

Os indicadores devem:

- ser de abrangência nacional;
- mensurar a eficiência, a eficácia e a efetividade dos resultados;
- ter referências anuais visando a convergência ao resultado nacional esperado para cada exercício;
- mensurar os resultados por meio da aplicação de critério de classificação que permita a comparabilidade entre os departamentos regionais.

OS PILARES

- SESI Resolução CN SESI 093/2020 - Set/2020
- SENAI Resolução CN SENAI 024/2020 - Jul/2020, atualizada e substituída pela Resolução CN SENAI 044/2020 - Nov/2020
- Compromisso Institucional permanente com o aprimoramento da gestão e com o fortalecimento estratégico sistêmico

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO Sistema Fiep

Entidade: SENAI | Ano: Todos

Indicador fora da margem de variação | Indicador dentro da margem de variação | Dado da realização não informado

Indicador	Mês	Realizado	Mês	Meta Anual	Status	Atual	Ficha
Eficiência							
Sustentabilidade operacional em Serviços de Tecnologia e Inovação	abr/2023	62,70%		69,70%	🟢		
Percentual de recursos destinados às atividades-fim	abr/2023	88,70%		85,90%	🟢		
Impacto da folha de pessoal no orçamento	abr/2023	52,55%		58,70%	🟢		
Custo hora-aluno FIC e TEC semipresencial e EAD	abr/2023	R\$9,96		R\$8,97	🟢		
Custo hora-aluno FIC e TEC presencial	abr/2023	R\$15,38		R\$13,08	🟢		
% da Receita de STI sobre a receita de contribuição compulsória	abr/2023	6,56%		20,00%	🔴		
Eficácia							
Aumento da produtividade nas empresas atendidas por programas de produtividade industrial	abr/2023	124,80%		20,00%	🟢		
% de conclusão nos cursos FIC e TEC semipresencial e EAD	abr/2023	50,00%		75,00%	🔴		
% de conclusão nos cursos FIC e TEC presencial	abr/2023	74,90%		88,00%	🔴		

- ❖ Periodicidade: Mensal
- ❖ Link: [Integra](#)

Relatório e Análise dos Resultados do Programa de Eficiência da Gestão

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA DA GESTÃO - ANÁLISE DO REGIONAL
Resultados: janeiro a junho de 2023

INDICADORES DE EFICIÊNCIA

Indicador	Meta	Realizado	Variação	Status	Meta Nacional	Realizado Nacional	Variação Nacional	Status Nacional
Custo hora-aluno FIC + TEC (Presencial)	R\$ 10,00	R\$ 9,96	-0,04	🟢	R\$ 10,00	R\$ 9,96	-0,04	🟢
Impacto da folha de pessoal no orçamento	58,70%	52,55%	-6,15%	🟢	58,70%	52,55%	-6,15%	🟢
% da Receita de STI sobre a receita de contribuição compulsória	20,00%	6,56%	-13,44%	🔴	20,00%	6,56%	-13,44%	🔴

INDICADORES DE EFICÁCIA

Indicador	Meta	Realizado	Variação	Status	Meta Nacional	Realizado Nacional	Variação Nacional	Status Nacional
Percentual de conclusão nos cursos FIC + TEC (Presencial)	88,00%	74,90%	-13,10%	🔴	88,00%	74,90%	-13,10%	🔴
Percentual de conclusão nos cursos FIC + TEC (Semipresencial)	75,00%	50,00%	-25,00%	🔴	75,00%	50,00%	-25,00%	🔴

INDICADORES DE EFETIVIDADE

Indicador	Meta	Realizado	Variação	Status	Meta Nacional	Realizado Nacional	Variação Nacional	Status Nacional
Índice de produtividade em empresas atendidas por programas de produtividade industrial	20,00%	124,80%	+104,80%	🟢	20,00%	124,80%	+104,80%	🟢

GRATUIDADE REGIONAL

Indicador	Meta	Realizado	Variação	Status	Meta Nacional	Realizado Nacional	Variação Nacional	Status Nacional
% de atendimento em gratuidade regional	20,00%	20,00%	0,00%	🟢	20,00%	20,00%	0,00%	🟢

ANÁLISE TÉCNICA

Programa de Eficiência da Gestão SENAI
Resultados do 1º Semestre de 2023

Indicadores de Eficiência

Custo hora-aluno FIC + TEC (Presencial)
Segue abaixo a composição das Despesas para o cálculo do Custo Hora Aluno. Nota-se que as Despesas Correntes do Negócio representam 86% do Custo Hora Aluno.

Descrição	Valor	%
Despesas Correntes	R\$ 8,97	86%
Despesas de Capital	R\$ 0,99	9%
Despesas Financeiras	R\$ 0,04	0,4%
Total	R\$ 10,00	100%

Segue a abaixo a comparação mensal do Custo Hora Aluno FIC TEC Presencial em relação ao mesmo período do ano passado.

Utilizado nas reuniões trimestrais de monitoramento junto ao Departamento Nacional

- ❖ Periodicidade: Mensal
- ❖ Link: [Sharepoint](#)

Relatório e Análise dos Resultados do Planejamento Estratégico

PLANO ESTRATÉGICO SISTÊMICO 2022/2027 - ANÁLISE POR REGIONAL
Resultados: janeiro a junho de 2023

INDICADORES DA PERSPECTIVA CLIENTES

Indicador	Período	Meta	Realizado	% Realização	Status
1.1 - Percentual de pessoas que avaliam (percepção) o trabalho como "bom" ou "muito bom" em sua contribuição para o futuro do trabalho	2023	80%	87,2%	108%	🟢
1.2 - Percentual de indivíduos atendidos satisfatoriamente com o SES	2023	86,7%	87,2%	100%	🟢
2 - Disponibilidade e acessibilidade a universidades das agências	2023	50%	50%	100%	🟢
3 - Índice de obtenimento	2023	50%	50%	100%	🟢

INDICADORES DA PERSPECTIVA FINANCEIRA

Indicador	Período	Meta	Realizado	% Realização	Status
4 - Percentual de recursos destinados às atividades-fim	2023	85,0%	83,9%	98,8%	🟡
5 - Expansão da receita de serviços e comércio	2023	80%	80%	100%	🟢

INDICADORES DA PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Indicador	Período	Meta	Realizado	% Realização	Status
6 - Disponibilidade de atendimento à sociedade com educação e ações educativas	2023	13,401	19,918	148,6%	🟢
7 - Expansão do atendimento às empresas industriais com saúde e segurança	2023	3,330	4,261	128,0%	🟢
8.1 - Resultado do Plano Base ou Simulado	2023	14,464	14,464	100,0%	🟢
8.2 - Resultado do INDE	2023	70,0%	70,0%	100,0%	🟢
9 - Expansão do percentual de alunos no Ensino Médio	2023	35,0%	34,3%	98,0%	🟡
10 - Percentual de conclusão da Educação de Jovens e Adultos (Educação de jovens e adultos)	2023	70,0%	70,0%	100,0%	🟢
11 - Percentual de conclusão de alunos do SESI matriculados em ações culturais	2023	14,464	14,464	100,0%	🟢
12 - Percentual de atendimentos com Promoção da Saúde	2023	201,814	201,814	100,0%	🟢
13 - Percentual de indivíduos atendidos em programas de gestão (PGE e PCEG) que realizaram seu recenseamento ocupacional	2023	148,344	148,344	100,0%	🟢
14 - Número de trabalhadores no plataforma de saúde e segurança	2023	148,344	148,344	100,0%	🟢

INDICADORES DA PERSPECTIVA GESTÃO E CONHECIMENTO

Indicador	Período	Meta	Realizado	% Realização	Status
15 - Percentual de aderência da maioria relevante aos indicadores do programa de eficiência de gestão	2023	80,0%	80,0%	100,0%	🟢
16 - Índice de conformidade em direitos institucionais de propriedade do SESI	2023	73,2%	84,8%	115,9%	🟢
17 - Índice de horas de capacitação por colaborador concluídas nas ações de educação corporativa (Educação Corporativa)	2023	1,4	5,3	378,6%	🟢
18 - Índice de maturidade em tecnologia digital do Departamento Regional	2023	1,0	1,0	100,0%	🟢

CRITÉRIOS PARA INDICATIVO DE RISCO OU DEBILIDADE:

- Cordeiro verde:** quando o percentual de cumprimento do meta é maior que o previsto para o período;
- Amarelo:** quando o percentual de cumprimento do meta é maior que o previsto para o período, no entanto, o indicador está próximo do limite de risco;
- Risco:** quando o percentual de cumprimento do meta é menor que o previsto para o período;
- Debilidade:** quando o percentual de cumprimento é inferior a 100% do meta previsto para o período.

PREVISÃO DE REALIZAÇÃO POR PERÍODO

- 1º Semestre - 20% do meta do exercício;
- 2º Semestre - 40% do meta do exercício;
- 3º Semestre - 70% do meta do exercício;
- 4º Semestre - 100% do meta do exercício.

Fonte: Superintendência de Controle e Gestão - SUCG 2023

- ❖ Utilizado nas reuniões trimestrais de monitoramento junto ao Departamento Nacional
 - ❖ Periodicidade: Trimestral
 - ❖ Link: [Sharepoint](#)
- Sistema Fiep**
SESI
SENAI
IEL

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Indicadores | Metas

GRATUIDADE

PEG

**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
NACIONAL**

PLANO REGIONAL

Ciclos de Planejamento

OFICIAL

Sesi, Senai e IEL Set.
Fiep - Nov
ano anterior

RETIFICAÇÃO

Sesi, Senai e IEL Maio
ano corrente

SUPLEMENTAÇÃO

Sesi e Senai Out.
ano corrente

PRODUÇÃO

ORÇAMENTO

Educação

UniSenai

SSI

STI

Comex

Certif. de Origem

Observatório

Cultura e Eventos



Regiões



Unidades



Sede

ORÇAMENTO

Gabinete

Superintendência | Diretoria

Jurídico, Riscos e Compliance

Apoio à Gestão

Assuntos Estratégicos

Relações Governamentais

Marketing

Comercial



Sede

Apoio e Serviços Administrativos

Suporte e Desenvolvimento Organizacional

Planejamento e Orçamento

- Resolução CN Senai 44/2020 e Sesi 58/2021 - Programa de Aprimoramento da Gestão (Acórdão 1277 / 2020)
- Resolução Senai 23/2020 e Sesi 93/2020 - Fortalecimento estratégico sistêmico
- Plano de Centro de Responsabilidade (PCR) - atualizado anualmente
- Plano de Contas Padronização nacional
- Resolução CN nº 375/2009 – Repasse orçamentário do Senai para o IEL;
- Resolução CN nº 02/2009 – Repasse de recursos do Sesi para o IEL;
- Resoluções CN Senai e Sesi nº 25/2016 e nº 75/2016
- Resolução CN Senai 45/2016 e Resolução Sesi 40/2017 - Manual de Procedimentos Orçamentários
- Ordem de Serviço Conjunta Sesi/Senai CN 03/2016 - Apoios financeiros
- Resolução Sesi 74/2019 e Senai 28/2019 - Política de Investimentos em Bens Imóveis
- Ofício Circular Concor 01/2020 - utilização de saldos de exercícios anteriores

Rateios

- Acórdão nº3258/2020 – TCU – Plenário - que determina, a adoção de critério de rateio no compartilhamento de estrutura/ serviços e processos para garantir a proporcionalidade entre as entidades do Sistema S nas despesas incorridas conjuntamente.
- Acórdão nº 2949/2021 – TCU – Plenário – compartilhamento de gastos entre as entidades.
- Acórdão nº 485/2022 – TCU – Plenário - vinculado ao compartilhamento de pessoal entre as entidades.

Regras e Boas Práticas

Governança

- *Lei 2527 – Portal da Transparência*
- *Acórdão nº 699/2016 - TCU - Plenário - Recomendação de conjunto de ações com vistas ao aperfeiçoamento da transparência dos Serviços Sociais Autônomos.*
- *Decisão Normativa 187/2020 e IN 84-2020_Prestação de contas (TCU)*

Fiscalização Contínua

- *Orientações layout dos dados – 2021_05*
- *Orientações credibilidade de dados – 2021_07*
- *Caderno 1.7 Licitações Transparência Manual de Orientação DN – Manual para publicação de processos licitatórios.*
- *Caderno 1.8_Contratos e Convênios Transparência Manual de Orientação DN – Manual que detalha a necessidade de publicação de Contratos e os Convênios acima da modalidade Carta Convite, aditivos de prazo ao contrato e definição de valores de publicação de contratos e convênios.*

Gratuidade

- *Resolução SESI/CN nº 0109/2017 – Institui meta de segurança a ser considerada na Gratuidade Regulamentar*
- *Resolução nº 040/2018: consolida a metodologia de apuração do percentual da Receita Líquida de Contribuição Compulsória destinada à Educação Básica e Continuada e à Gratuidade Regulamentar a partir de 2019*
- *Resolução nº 11/2018: Consolidar a Metodologia de Apuração do Percentual da Receita Líquida de Contribuição Compulsória destinada à Gratuidade Regimental do SENAI*
- *Portaria nº 1.249/ 2018: Dispõe sobre a metodologia de acompanhamento e avaliação das ações voltadas à gratuidade regimental, elaborada de comum acordo com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial - SENAI e com o Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial - SENAC*
- *Resolução CN Senai 47/2019: Altera a meta de segurança a ser considerada na Gratuidade Regimental*

Regras e Boas Práticas

- Portal de **Governança**- Clique [AQUI](#)
- Painel de **Apoio e Patrocínios** – Clique [AQUI](#)
- Portal de **Projetos e Processos** – Clique [AQUI](#)
- Portal de **Políticas e Normas Internas** – Clique [AQUI](#)
- Painel de **Gestão dos Documentos Internos**– Clique [AQUI](#)
- Painel do **Programa de Eficiência da Gestão** – Clique [AQUI](#)
- Painel **Gerencial - Orçamento e Produção** – Clique [AQUI](#)
- Painel de **Resultados Superintendência** – Clique [AQUI](#)
- Painel da **Estrutura Sistema FIEP** – Clique [AQUI](#)
- Painel dos **Conselhos 2023**:
 - SESI – Clique [AQUI](#)
 - SENAI – Clique [AQUI](#)
 - IEL – Clique [AQUI](#)



ORÇAMENTO GEAG

CONTA	ORÇADO 2023	ACUMULADO AGOSTO/2023	% REAL
SALÁRIOS E ENCARGOS	7.935.777	4.592.000	58%
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.251.700	749.752	60%
CONTRIBUIÇÕES REGIMENTAIS	0	0	0%
INVESTIMENTOS	270.000	0	0%
DESPESAS TOTAIS	9.457.477	5.341.751	56%

OBRIGAD@

GEAG | SISTEMA FIEP



Certificada

Jun/2023 - Jun/2024

BRASIL

**Sistema
Fiep**

